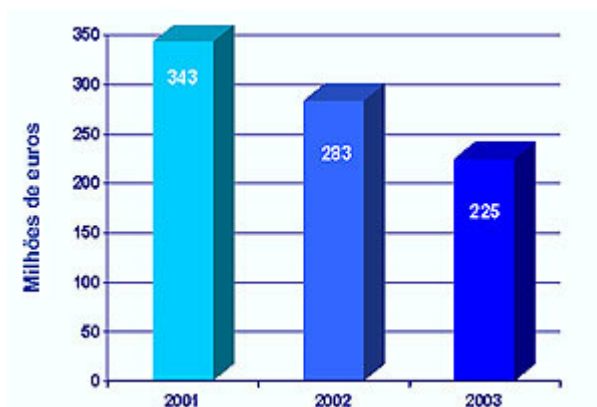


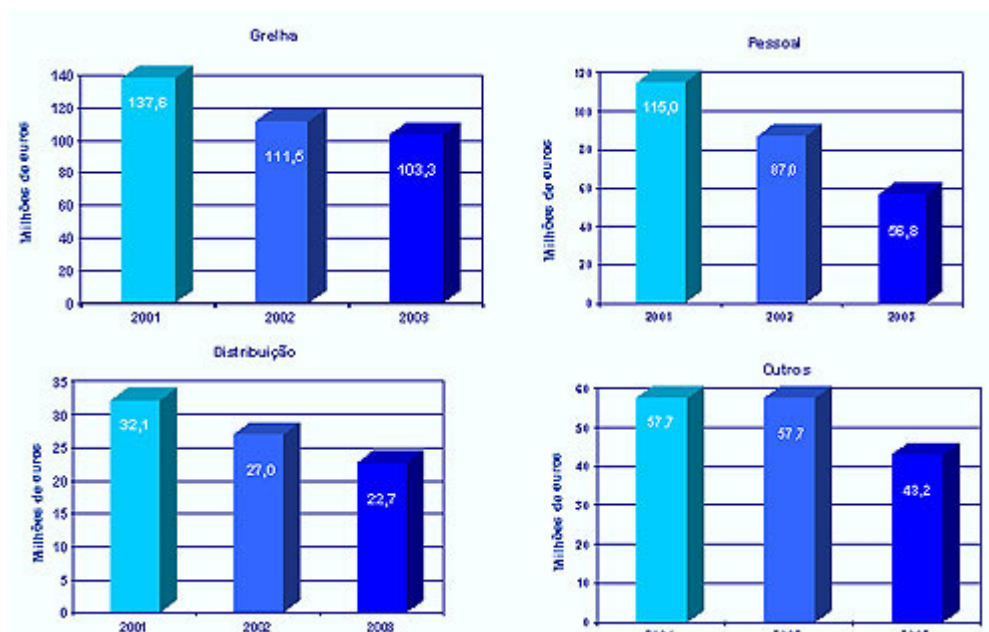
2003 - OBJECTIVOS CUMPRIDOS

- 1 - Redução de custos Operacionais
- 2 - Conclusão da reestruturação das Empresas Participadas
- 3 - Consolidação Financeira
- 4 - Saneamento do Balanço

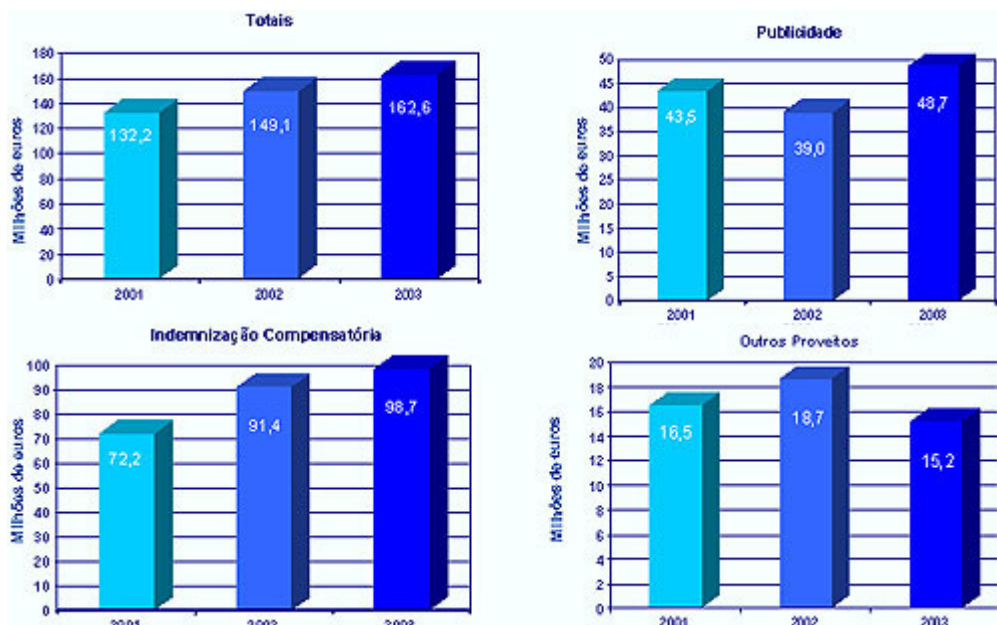
CUSTOS OPERACIONAIS: NOVA REDUÇÃO DE 58 MILHÕES DE EUROS



CONTINOU A REDUÇÃO GENERALIZADA DOS CUSTOS



2003 – EVOLUÇÃO DOS PROVEITOS

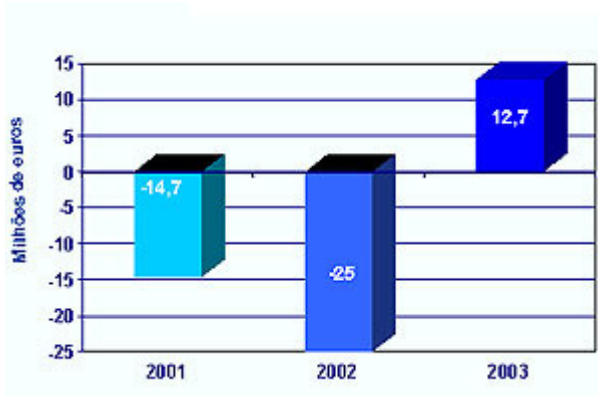


Redução do tempo de publicidade não impede crescimento das receitas

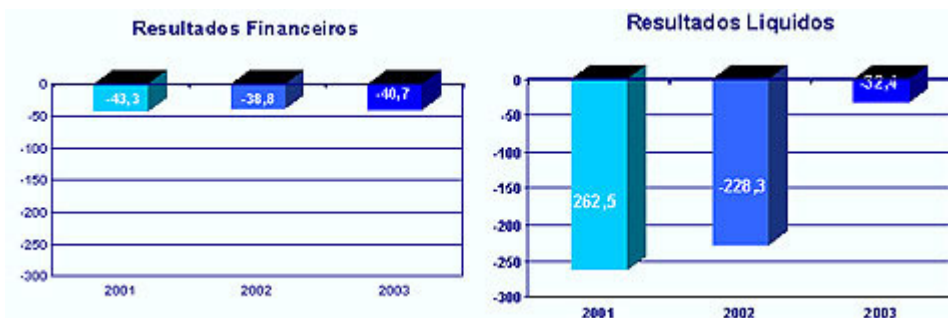
2003 - REDUÇÃO DE CUSTOS E PROGRESSOS DAS RECEITAS REDUZEM EM 108,5 M.€ OS PREJUÍZOS DE EXPLORAÇÃO



2003 - GESTÃO DAS PARTICIPADAS (RDP + RTP Meios) CONTRIBUI PARA A RECUPERAÇÃO DOS RESULTADOS DE EXPLORAÇÃO



2003 - RESULTADOS LÍQUIDOS EM LINHA COM RESULTADOS FINANCEIROS



Não fosse a dívida acumulada e o break even seria atingido!

2003 - ACORDO DE RESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

- . Viabiliza consolidação da dívida
 - Redução do custo da dívida (menos 15 M.€ em 2004)
 - Alargamento das maturidades (de 3,5 para 10 anos)
- . Equilibra serviço da dívida e receitas publicitárias
- . Sustém redução dos capitais próprios
- . Proporciona a sua recuperação já em 2004
- . Permite o saneamento do Balanço